



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
La Libertad del Conocimiento

UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
VICERRECTORÍA ACADÉMICA – DIRECCIÓN DE DOCENCIA

PROGRAMA DE ASIGNATURA

I. IDENTIFICACIÓN

Nombre asignatura: COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES	Período de Vigencia: 2015 – 2017
Código: 630177	
Tipo de Curso: Obligatorio- Profesional	

Carrera: Contador Público y Auditor	Departamento: • Administración y Auditoría Gestión Empresarial	Facultad: De Ciencias Empresariales
Nº Créditos SCT: 6	Total de horas: Cronológicas: 162 Pedagógicas: 252	Año/ semestre 3er año/1er. Semestre
Horas presenciales: 108 HT: 2 HP: 2 HL: 0 *: 2 horas * : Horas sin participación del docente (ayudantía)	Horas trabajo autónomo: 144 HT: 2 HP: 4 HL: 0 *: 2 horas	
Prerrequisitos: Asignatura: Contabilidad de Costos Código : 630171	Correquisitos: Asignatura: Código:	

II.- DESCRIPCIÓN

II.1 Presentación: Relación de la Asignatura con las Competencias del Perfil de Egreso

<p>Costos para la Toma de Decisiones es una asignatura de Tercer Año –primer semestre, tendiente a integrar los diferentes tópicos de costos que permitan la toma de decisiones acertadas en la empresa respecto al manejo de recursos y planteamiento de estrategias empresariales. La asignatura contribuye principalmente al desarrollo de las competencias disciplinarias en cuanto a:</p> <p>CE1.2 Presentar estados financieros para diversos tipos de usuarios. CE2.1 Aplicar metodologías y sistemas de acumulación de costos para la preparación de informes de acuerdo a las necesidades específicas de cada organización. CE2.2 Utilizar las herramientas de Contabilidad de Gestión para el análisis de la información y toma de decisiones.</p> <p>Así como también contribuye al desarrollo de las competencias del perfil genérico de la Universidad del Bío–Bío en cuanto a:</p> <p>CG5 Comunicar ideas y sentimientos en forma oral y escrita para interactuar efectivamente en el entorno social y profesional en su lengua materna y en un nivel inicial en un segundo idioma.</p>

CG3 Establecer relaciones dialogantes para el intercambio de aportes constructivos con otras disciplinas y actuar éticamente en su profesión, trabajando de manera asociativa en la consecución de objetivos.

II.2 Descriptor de competencias (metas de la asignatura)

Utilizar herramientas de Contabilidad de Gestión para el análisis de la información y toma de decisiones de acuerdo a las necesidades de la organización.

Los resultados de aprendizaje asociados a esta sub competencia son:

1. Confecciona el Presupuesto Maestro y Estados Financieros Proyectados de una empresa para planificar los resultados a obtener por la empresa en un período determinado.
2. Realiza el análisis de desviaciones utilizando la herramienta de presupuesto flexible para la evaluación del desempeño de las distintas unidades funcionales de la empresa.
3. Aplica la relación costo volumen utilidad para la generación de escenarios y planificación y evaluación de estrategias empresariales.
4. Aplica el modelo de costos e ingresos relevantes para la toma de decisiones de corto plazo.
5. Determina los precios de transferencia a utilizar por los centros de utilidad en una compañía para la maximización de las utilidades de la empresa.

II.3 Aprendizajes Previos

- Reconoce los elementos que conforman el costo de un producto
- Describe los distintos sistemas de acumulación y determinación de costos de fabricación.
- Reconoce los conceptos presentes en los Estados Financieros y comprende las estructuras de éstos.
- Aplica fórmulas aritméticas y algebraicas.
- Define los conceptos de administración y planificación estratégica y reconoce las unidades funcionales al interior de una organización.

III. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Resultados de Aprendizaje	de	Metodología	Criterios de Evaluación	Contenidos conceptuales, procedimentales y actitudinales.	Tiempo estimado
1. Confecciona el Presupuesto Maestro y Estados Financieros Proyectoados de una empresa para planificar los resultados a obtener por la empresa en un período determinado.	el y	Clase expositiva con discusión de casos breves Trabajo grupal colaborativo Análisis y discusión de casos	1.1. Describe los componentes de un presupuesto maestro y presupuesto financiero 1.2. Aplica las técnicas de control presupuestario en empresas de diversa naturaleza. 1.3. Confecciona Estados Financieros Proyectoados en diferentes tipos de empresa e instituciones 1.4. Analiza la importancia, ventajas y desventajas del presupuesto a partir de casos de estudio	Conceptual <ul style="list-style-type: none"> Presupuesto y el ciclo presupuestal Ventajas de los presupuestos Descripción de Técnicas de control presupuestario Estados Financieros Proyectoados Procedimental <ul style="list-style-type: none"> Ejecución de los pasos en el desarrollo de un presupuesto financiero y operativo. <u>Descripción del proceso de presupuestación en una empresa en particular.</u> Aplicación de técnicas de presupuestación Elaboración presupuestos y Estados proyectados en forma manual y computacional Actitudinal <ul style="list-style-type: none"> Respeto hacia el otro en el trabajo en equipo. Proactividad en la búsqueda de información y trabajo autónomo. 	Horas Presenciales (24) HT 8 HP 8 HL *8 Horas Autónomas 32 HT 8 HP 16 HL *8
2. Realiza el análisis de desviaciones utilizando la herramienta de presupuesto	de la de	Clase expositiva con discusión de casos breves Trabajo colaborativo	2.1 Identifica las diferencias entre presupuesto fijo y flexible en el contexto de empresas	Conceptual <ul style="list-style-type: none"> Presupuesto estático y presupuesto flexible Variaciones de los 	Horas Presenciales (18) HT 6

<p>flexible para la evaluación del desempeño de las distintas unidades funcionales de la empresa.</p>	<p>Análisis y discusión de casos</p>	<p>públicas y privadas. 2.2 Desarrolla un presupuesto flexible y calcula sus variaciones en el contexto de empresas públicas y privadas. 2.3 Analiza y evalúa las diferentes variaciones estándar en el presupuesto para el control administrativo 2.4 Elabora informes de desempeño a partir del análisis de las variaciones presupuestarias</p>	<p>elementos del costo</p> <p>Procedimental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Confección de informes de desempeño • Descripción del proceso de análisis de desviaciones a través del presupuesto flexible. • Calculo de las Variaciones de los elementos del costo • Medición del desempeño usando variaciones <p>Actitudinal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Disposición para integrar distintas áreas del conocimiento. • Incorporación de criterios de equidad en la evaluación del desempeño. 	<p>HP 6 HL *6</p> <p>Horas Autónomas 24 HT 6 HP 12 HL * 6</p>
<p>3. Aplica la relación costo, volumen y utilidad para la generación de escenarios y planificación y evaluación de estrategias empresariales.</p>	<p>Clase expositiva con discusión de casos breves</p> <p>Trabajo colaborativo</p> <p>Análisis y discusión de casos</p>	<p>3.1 Considera los supuestos básicos del modelo Costo Volumen Utilidad en la toma de decisiones de corto plazo de la empresa 3.2 Determina el punto de equilibrio y de utilidad en empresas mono y poli productivas 3.3 Explica el papel que cumple el modelo CVU en el análisis de sensibilidad, para la toma de decisiones.</p>	<p>Conceptual</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suposiciones y terminología del modelo Costo-Volumen-Utilidad • Punto de equilibrio y punto de utilidad: método de la ecuación y método grafico • Efectos de la mezcla de ventas en la utilidad • Elementos esenciales del análisis de CVU <p>Procedimental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de informe en base a simulaciones con apoyo 	<p>Horas Presenciales 24</p> <p>HT 8 HP 8 HL * 8</p> <p>Horas Autónomas 32 HT 8 HP 16 HL *8</p>

		<p>3.4 Utiliza la relación costo volumen utilidad para la toma de decisiones en empresas de diversos sectores y tamaños</p>	<p>computacional de</p> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis de sensibilidad • Utilización del análisis de CVU para la Toma de decisiones <p>Actitudinal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Disposición para investigar en la determinación del comportamiento de los costos • Colaboración en el trabajo en equipo • Consideración del Código de Ética de la profesión y de la empresa en la toma de decisiones 	
<p>4. Aplica el modelo de costos e ingresos relevantes para la toma de decisiones de corto plazo_(públicas y privadas)</p>	<p>Clase expositiva con discusión de casos breves</p> <p>Trabajo colaborativo</p> <p>Análisis y discusión de casos</p>	<p>4.1 Discrimina los costos e ingresos relevantes en un proceso de toma de decisiones.</p> <p>4.2 Toma decisiones de corto plazo en base a los distintos modelos aceptados en la teoría.</p> <p>4.3 Analiza casos especiales de costos para toma de decisiones en el marco del costeo directo.</p> <p>4.4 Aplica los costos e ingreso relevantes para la toma de decisiones en empresas públicas y privadas</p>	<p>Conceptual</p> <ul style="list-style-type: none"> • La información y el proceso de decisión • El significado de la relevancia • Descripción de Modelos de informes para la toma de decisiones • Órdenes especiales. • Fabricar o Comprar • Decisiones de mezcla de productos con limitaciones de capacidad. • Decisiones de reposición de equipo. • Eliminación de línea de productos • Características del modelo de toma de decisiones de corto plazo en base a los costos e ingresos relevantes. <p>Procedimental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modelo costo, 	<p>Horas Presenciales 24</p> <p>HT 8 HP 8 HL * 8</p> <p>Horas Autónomas 32</p> <p>HT 8 HP 16 HL * 8</p>

			<p>volumen, utilidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interpretación de la información en la toma de decisiones <p>Actitudinal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Criterios para la toma de decisiones acertadas en base a la información proporcionada. 	
<p>5. Determina los precios de transferencia a utilizar por los centros de utilidad en una compañía para la maximización de las utilidades de la empresa.</p>	<p>Clase expositiva con discusión de casos breves</p> <p>Trabajo colaborativo</p> <p>Análisis y discusión de casos</p>	<p>5.1 Identifica los centros de responsabilidad en empresas descentralizadas.</p> <p>5.2 Utiliza los diferentes métodos para determinar los precios de transferencia en empresas nacionales y multinacionales</p> <p>5.3 Determina el rendimiento de los centros de responsabilidad en el contexto financiero.</p> <p>5.4 Elabora informes de evaluación del desempeño por centros de responsabilidad</p>	<p>Conceptual</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fundamentos de la descentralización • Centros de Responsabilidad • Precios de transferencia • Métodos para fijar precios de transferencia • Medidas de rendimiento <p>Procedimental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de informes de evaluación del desempeño por centros de responsabilidad • Aplicación de métodos para fijación de precios de transferencia • Evaluación de métodos para determinar precios de transferencia <p>Actitudinal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Probidad en los juicios técnicos • Uso de criterios para fijar precios de transferencia • Probidad en el uso de la información • Responsabilidad en el trabajo en 	<p>Horas Presenciales 18</p> <p>HT 6 HP 6 HL *6</p> <p>Horas Autónomas 24</p> <p>HT 6 HP 12 HL *6</p>

			<ul style="list-style-type: none"> equipo Consideración de aspectos de responsabilidad fiscal en la fijación de Precios de Transferencia. 	
--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

IV. SISTEMA DE EVALUACIÓN

RESULTADOS DE APRENDIZAJE	EVIDENCIAS DE APRENDIZAJE (proceso y producto)
1. Confecciona el Presupuesto Maestro y Estados Financieros Proyectados de una empresa para planificar los resultados a obtener por la empresa en un período determinado.	<p>Tarea Grupal 1: Aplicación de técnicas de control presupuestario y Confección de Estados Financieros proyectados</p> <p>Control 1:</p>
2. Realiza el análisis de desviaciones utilizando la herramienta de presupuesto flexible para la evaluación del desempeño de las distintas unidades funcionales de la empresa.	<p>Tarea Grupal 2: Formulación de un presupuesto flexible, análisis de las variaciones del desempeño y propuestas de mejoramiento</p> <p>Control 1</p>
3. Aplica la relación costo volumen utilidad para la generación de escenarios y planificación y evaluación de estrategias empresariales.	<p>Informe grupal de casos de estudio: Aplicación CVU en la toma de decisiones</p> <p>Certamen 1 Acumulativo</p>
4. Aplica el modelo de costos e ingresos relevantes para la toma de decisiones de corto plazo.	<p>Tarea Grupal 3: Aplicación costo para la toma de decisiones</p> <p>Control , CASOS2</p>
5. Determina los precios de transferencia a utilizar por los centros de utilidad en una compañía para la maximización de las utilidades de la empresa.	<p>Control DE CASOS3</p> <p>Certamen 2 Acumulativo</p>
<p>La evaluación de la asignatura considera:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tareas e informes Grupales (3) 20% Controles de Casos (3) 30% Certamen escrito (2) 50% 	

V. BIBLIOGRAFÍA

Fundamental

- Hansen, D y Mowen, M. (2009), Administración de Costos: Contabilidad y Control. Editorial Thompson
- Horngren, Charles T., (2007), Contabilidad de Costos: un enfoque gerencial. México, Pearson Educación, 12ª Edición.
- Horngren, Charles T (2006), Contabilidad Administrativa, Prentice Hall Internacional. 13ª Edición.

Complementaria

- Ortega Pérez de León, Armando (1997), Contabilidad de costos: Incluye la técnica para para el Control de Costos por Actividad (A.B.C.)
- Burbano Ruíz, Jorge E., (1995), Presupuestos: enfoque moderno de planeación y control de recursos, México, McGraw-Hill, 2da. Edición.
- Polimeni; Fabozzi; Adelberg (1994), Contabilidad de Costos, Editorial Mc Graw Hill.